# セミナー企画書

山田真由子/山田真由子社会保険労務士事務所 代表(電話) 090-8446-5514(メール)officeyamada@nifty.com

# 【タイトル】

これだけは知っておきたい労務管理の基礎と実務

~企業リスクを抑え、働きやすい職場を実現するための基礎知識~

# 【参加者対象】

- 管理職・監督職・リーダー
- チームリーダー・現場責任者
- 人事・総務の実務担当者
- 労務リスクに不安を感じている部門
- 法改正への対応を求められている組織

#### 【参加者が得られるメリット】

- ▶ 労務管理の基礎(労働時間・安全配慮・ハラスメント・休職復職)を体系的に理解できます。
- ▶ 管理職が押さえるべきリスクと「やってはいけない行動」が明確になります。
- ▶ 現場でよく起こる労務トラブルを予防する"判断軸"が身につきます。
- ▶ 法改正のポイントを実務でどう落とし込むかが分かります。
- ▶ "辞めさせないマネジメント"と"リスクを減らす指導"の両立が可能になります。

### 【コンセプト・概要】

企業で増える労務トラブルは、法律知識だけでなく「現場対応の誤り」が原因となるケースが多くあります。本セミナーでは、労働時間、安全配慮、ハラスメント、メンタル不調、休職復職などの基本を整理し、現場で何をどこまで行うべきかを実務に沿って説明します。目的は、労務リスクを減らし、安心して働ける職場を整えることです。

### 【内容】

#### (1) 労務管理の全体像をつかむ

- ▶ 労務リスクの種類
- ▶ 管理職が必ず押さえるべき基礎
- ▶ トラブルが起こる"典型パターン"

#### (2) 労働時間管理の基礎

- ▶ 残業・休日・休憩・深夜のルール
- ▶ 36 協定の考え方
- ▶ 時間外リスクが発生しやすい場面
- ▶ 「サービス残業」を防ぐための運用ポイント

#### (3) 安全配慮義務の基礎と対応

- ▶ 最近の判例で分かる管理職の注意点
- ▶ 過重労働への対応
- ▶ 業務量・負荷の見立て方

#### (4) ハラスメント防止の実務

- ▶ パワハラの判断基準
- ▶ "指導"と"ハラスメント"の線引き
- ▶ 指導が誤解される4つの原因
- ▶ NG 行動/OK 行動の比較

#### (5)メンタル不調・休職者対応の実務

- ▶ 初期サインの見方
- ▶ 面談の注意点(やるべきこと/避けること)
- ▶ 不調者への安全配慮対応
- ▶ 休職~復職の流れと実務の注意点

#### (6) ケーススタディ

- ▶ ケース①:長時間労働が続く社員への対応
- ▶ ケース②:指導が「パワハラ」と受け取られた場面
- ▶ ケース③:欠勤が増えた若手社員のフォロー
- ▶ ケース④:復職後の業務量をどう調整するか

所要時間:90 分~180 分程度(ご要望時間にあわせカスタマイズ可能)

参加特典:当日のセミナー資料 (PDF版) を希望者に進呈